



Paragraaf Verbonden partijen

Algemene beleidskaders

Wat zijn verbonden partijen?

Verbonden partijen zijn privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisaties waarin de gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft. Met bestuurlijk belang wordt zeggenschap bedoeld, bijvoorbeeld bij vertegenwoordiging in een bestuur of het hebben van stemrecht. Van financieel belang is sprake als aan de verbonden partij een financiële bijdrage ter beschikking is gesteld of als er voor een verbonden partij aansprakelijkheid bestaat.

Behalve met verbonden partijen heeft de gemeente ook relaties met andere partijen die niet volledig aan deze definitie voldoen. Het gaat bijvoorbeeld om partijen waar wij enige vorm van zeggenschap hebben, partijen aan wie wij een financiële borgstelling hebben verstrekt of partijen die jaarlijks een aanzienlijk bedrag subsidie ontvangen en voor een groot deel afhankelijk daarvan zijn. Wij noemen deze partijen 'overige gerelateerde partijen'. In deze paragraaf nemen wij zowel informatie op over verbonden partijen als over overige gerelateerde partijen.

Beleid voor verbonden partijen

In de Nota Verbonden Partijen 2019 staan beleidskaders over de omgang met verbonden partijen. Onderwerpen in deze nota zijn onder andere:

- Beleidskaders voor in- en uittreding bij verbonden partijen;
- Rolverdeling tussen het college en de raad;
- Risico-checklist;
- Informatie over de planning & control cyclus van verbonden partijen;
- Aandachtspunten voor governance;
- Aandachtspunten bij de door de gemeente zelf opgerichte verbonden partijen;
- Aandachtspunten voor dilemma's bij verbonden partijen;
- Afwegingskaders voor gewenste bestuurlijke betrokkenheid.

Visie op verbonden partijen

In de Nota Verbonden Partijen 2019 hebben wij de volgende visie opgenomen:

- Verbonden partijen dragen in meer of mindere mate bij aan het publiek belang van onze gemeente. Wij vinden het belangrijk dat deze partijen zijn zich hiervan bewust zijn en zich hiervoor inzetten. Tegelijkertijd dragen wij, in verschillende rollen, actief bij aan het slagen hiervan. Hierbij is niet alleen effectiviteit van belang, maar ook democratische legitimiteit.
- Wij vinden het belangrijk om goede afwegingen te maken over het aangaan van deelname in nieuwe verbonden partijen. Wij doen dit alleen als de voordelen van deelname duidelijk zichtbaar zijn, als de risico's beheersbaar zijn en als er geen ongunstige neveneffecten ontstaan. Dezelfde afwegingen gebruiken wij om verbonden partijen periodiek te beoordelen. Hiervoor brengen wij periodiek de risico's in kaart. Om flexibel in te kunnen springen op ontwikkelingen is een goede uittredingsregeling ook belangrijk. Het uitgangspunt is 'nee, tenzij'.
- Wij vinden het ook belangrijk om zeggenschap te hebben over de strategische koers van een verbonden partij. Tegelijkertijd beschouwen we de operationele zaken als de verantwoordelijkheid van de partij zelf. Wij houden een vinger aan de pols, maar geven vertrouwen als blijkt dat dat gegeven kan worden. Wij maken goede afspraken over de governance van verbonden partijen.

Wijzigingen in de lijst met verbonden partijen

De Stichting Beheer en Exploitatie Kinderboerderij Klaverweide is per 1 januari 2026 opgeheven en derhalve verwijderd uit de lijst met verbonden partijen.

Vermogen en resultaat

De in de overzichten gepresenteerde cijfers bij "Vermogen en resultaat verbonden partij" zijn in de basis de cijfers zoals opgenomen in de jaarstukken 2025 van de betreffende verbonden partij.

Meer informatie over de gemeenschappelijke regelingen van gemeente Capelle aan den IJssel is te vinden via: [Contactgegevens Gemeente Capelle aan den IJssel | Overheid.nl](#)

Financiën

In het onderstaande overzicht geven wij de jaarcijfers weer van de verbonden partijen (waar van toepassing). Ook geven wij aan wat de financiële bijdragen aan verbonden partijen worden of wat de te verwachten ontvangen dividenden in 2027 zijn.

Verbonden partijen	Jaar	Eigen vermogen 1-1	Eigen vermogen 31-12	Vreemd vermogen 1-1	Vreemd vermogen 31-12	Financieel resultaat	Bijdrage 2027	Ontvangst 2027
Gemeenschappelijke regelingen								
Dienst Centraal Milieubeheer Rijnmond (DCMR)	2025	7.341	7.305	17.413	15.371	3.187	778	
Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond (VRR)	2025	11.745	19.238	89.099	86.068	4.495	6.260	
Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)	2025	42.035	46.552	1.752.607	1.899.223	604	217	
Gemeentelijke Gezondheidsdienst Rotterdam-Rijnmond (GGD)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	960	
Werkvoorzieningschap Promen	2025	3.471	4.134	7.196	7.610	0	6.185	
Recreatieschap Hitland	2025	938	913	6.121	6.272	7	392	
Gemeenschappelijke Regeling IJsselgemeenten	2025	525	777	7.438	10.406	252	16.742	
Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond	2025	0	3.700	65.841	54.015	1.078	21.058	
Gemeenschappelijke Regeling Beschermd Wonen Regio Rotterdam	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	
Vennootschappen								
Stedin N.V.	2025	3.370.000	3.586.000	5.704.000	6.489.000	278.000		1.279
Evides N.V.	2025	632.000	682.000	879.000	870.000	62		235
Bank Nederlandse Gemeenten N.V.	2025	4.777.000	4.863.000	123.164.000	110.701.000	172.000		19
Irado N.V.	2025	18.590	18.940	21.738	26.479	489	10.426	-
Isala Theater B.V.	2025	464	524	1.814	1.668	60	1.469	
Rijksmonument Dorpsstraat 164 te Capelle aan den IJssel B.V.	2025 concept	180	255	2.483	2.562	13	175	
Sportief Capelle B.V.	2025	718	521	1.590	1.391	79	6.720	
Stichtingen								
Stichting Centrum voor Jeugd en Gezin Capelle aan den IJssel	2025	766	708	2.669	3.016	-58	21.437	
Stichting Welzijn Capelle	2025	181	484	1.796	4.871	678	10.866	
Overige gerelateerde partijen								
Stichting BLICK op Onderwijs (Boeiend Leren In Capelle en Krimpen)							zorgplicht	
Stichting Begraafplaats en Crematorium Schollevaar								
Stichting tot Exploitatie van de Capelse Golfbaan								
Stichting IJsselland Ziekenhuis								
Stichting Havensteder								
Stichting Woonzorg Nederland								
Stichting Bibliotheek aan den IJssel							1.539	
Stichting Kunstzinnige Vorming Rotterdam (SKVR)							263	

Verbonden partijen	Jaar	Eigen vermogen 1-1	Eigen vermogen 31-12	Vreemd vermogen 1-1	Vreemd vermogen 31-12	Financieel resultaat	Bijdrage 2027	Ontvangst 2027
Stichting Leger des Heils								

Gewenste bestuurlijke betrokkenheid

In de Nota Verbonden Partijen 2019 is opgenomen dat het verstandig is om keuzes te maken naar welke verbonden partijen met name aandacht uitgaat. Betrokkenheid is met name gewenst als:

- De bestuurlijke invloed groot is;
- Het financieel belang groot is;
- De maatschappelijke risico's groot zijn.

Om de afwegingen goed te kunnen maken, is er in de nota een afwegingskader met criteria opgenomen. Op basis hiervan kunnen de partijen ingedeeld worden in drie categorieën, namelijk basis (+), standaard (++) en extra (+++). Op basis hiervan kan het college besluiten om de bestuurlijke betrokkenheid te vergroten, bijvoorbeeld door vaker ambtelijk of bestuurlijk overleg te voeren met de partij of meer verantwoordingsinformatie te vragen. De uitkomst hiervan is samengevat in de onderstaande tabel.

Verbonden partijen	Programma	Basis (+)	Standaard (++)	Extra (+++)
Gemeenschappelijke regelingen				
Dienst Centraal Milieubeheer Rijnmond (DCMR)	3			
Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond (VRR)	2			
Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)	3, 5			
Gemeentelijke Gezondheidsdienst Rotterdam-Rijnmond (GGD)	4			
Werkvoorzieningschap Promen	4			
Recreatieschap Hitland	5			
Gemeenschappelijke Regeling IJsselgemeenten	1, 4			
Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond	4			
Gemeenschappelijke Regeling Beschermd wonen Regio Rotterdam	4			
Vennootschappen en coöperaties				
Stedin N.V.	6			
Evides N.V.	6			
Bank Nederlandse Gemeenten N.V.	6			
Irado N.V.	3, 6			
Isala Theater B.V.	5, 6			
Rijksmonument Dorpsstraat 164 te Capelle aan den IJssel B.V.	5, 6			
Sportief Capelle B.V.	5, 6			
Stichtingen en verenigingen				
Stichting Centrum voor Jeugd en Gezin Capelle aan den IJssel	4			
Stichting Welzijn Capelle	4			
Overige gerelateerde partijen				
Stichting BLICK op Onderwijs (Boeiend Leren In Capelle en Krimpen)	5			
Stichting Begraafplaats en Crematorium Schollevaar	3			
Stichting tot Exploitatie van de Capelse Golfbaan	5			
Stichting IJsselland Ziekenhuis	1			
Stichting Havensteder	3			
Stichting Woonzorg Nederland	3			
Stichting Bibliotheek aan den IJssel	5			
Stichting Kunstzinnige Vorming Rotterdam (SKVR)	5			
Stichting Leger des Heils	4			

Verbonden partijen - belang, risico's en ontwikkelingen

Hieronder wordt de tabel Verbonden Partijen weergegeven. Hierin zijn opgenomen: openbaar belang, bestuurlijk belang, risico's en ontwikkelingen.

Voor meer inzicht in de gemeenschappelijke regelingen, waaronder deelnemende gemeenten kan [Overheid.nl](https://overheid.nl) geraadpleegd worden bij het onderdeel 'Neemt deel aan gemeenschappelijke regelingen'.

Verbonden partijen	Bestuurlijk belang	Openbaar belang	Risico's / Ontwikkelingen
Gemeenschappelijke regelingen			
Dienst Centraal Milieubeheer Rijnmond (DCMR)	Belangen behartigen van de deelnemende gemeenten op het gebied van vergunningverlening en handhaving in het kader van de Omgevingswet en de Wet milieubeheer.	Lid Algemeen Bestuur	Risico's: In 2025 is er een positief financieel resultaat behaald. In 2026 wordt besloten wat ermee te doen, zoals uitkering aan participanten (naar rato werkplan) of toevoeging aan reserves (algemeen, bestemming) of een combinatie daarvan. Er is ook een risico voor 2026 door onzekerheden rondom de Cao-afspraken (loopt 1 juli af). Gezien de tekorten waarmee de gemeenten te maken hebben, is als eerste concrete stap de mogelijkheid benoemd om de regionaal afgegeven gemeentelijke budgetindexering van 2026 niet volledig te gebruiken. Gelet op de vastgestelde tarieven voor 2026 ontstaat daarmee 3,4% % financiële ruimte, waarover gemeentelijke participanten nadere keuzes kunnen maken. Dit is een eerste stap in de ontwikkeling van scenario's om te komen tot herprioritering en financiële keuzes. Voor Capelle betekent dit een bezuiniging van € 25.000. Capelle heeft ervoor gekozen dit bedrag in mindering te brengen op het werkplan. Dit wordt mogelijk gemaakt door de DCMR door te besparen op overheadkosten die niet direct van invloed zijn op de uitvoering van de VTH-taken en crisisbeheersing. Ontwikkelingen: • Maatschappelijke trends zoals transities op het gebied van klimaat, stikstof en ZZS/Pfas blijven belangrijk, naast een tekort aan werknemers. • Digitale ontwikkelingen, zoals cybersecurity en dataplatformen, worden steeds belangrijker. • Er zijn verschillende belangrijke beleidsontwikkelingen, zoals het Nationaal Milieubeleidsplan (NMP), de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) verplicht bedrijven te rapporteren over duurzaamheidsprestaties, en het afgeronde Interbestuurlijk programma, wat vraagt om innovatie in gebieden als ZZS, AI, en gezondheid. • In het nieuwe Meerjarenprogramma (MJP) (loopt af in 2026) komen programma's rond gezondheid, ZZS, water, en financiële zekerheid. Ook wordt gewerkt aan de implementatie van de vernieuwde Richtlijn industriële emissie. • Druk op financiering van gemeentelijke en provinciale taken vraagt om scherpe sturing op de kosten om de tariefstijging te beperken.
Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond (VRR)	Belangen behartigen van de deelnemende gemeenten op het gebied van vergunningverlening en handhaving in het kader van de Omgevingswet en de Wet milieubeheer.	Lid Dagelijks Bestuur en Algemeen Bestuur	Risico's: Niet van toepassing Ontwikkelingen: Op 9 september 2026 heeft het Algemeen Bestuur Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond het geactualiseerde regionale beleidsplan 2027-2031 vastgesteld. Het beleidsplan speelt in op zowel een toename in omvang als complexiteit van risico's. Geopolitieke spanningen, hybride dreigingen, digitalisering, klimaatverandering, de energietransitie en een veranderende samenleving zorgen voor nieuwe

Verbonden partijen	Bestuurlijk belang	Openbaar belang	Risico's / Ontwikkelingen
			risico's en een hogere mate van ontregeling, en vragen om voorbereiding. Binnen de context van de financiële uitdagingen die bij gemeenten spelen, heeft het Algemeen Bestuur VRR bij haar begroting 2027 besloten alleen het financieel accres toe te passen. Een nieuw programma is maatschappelijke weerbaarheid, welke een gezamenlijke opgave met de gemeenten vormt. Dit programma wordt (extra) gefinancierd door het Rijk, waarbij een deel bedoeld is voor projecten binnen de deelnemende gemeenten (inrichting noodsteunpunten). Op het moment van schrijven is nog overleg gaande in het Veiligheidsberaad en de VNG over een verdeelsleutel voor deze nationale doelsubsidie voor 2027 en verder.
Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)	Economisch Vestigingsklimaat en Verkeer & Vervoer: concurrerende en bereikbare metropoolregio.	Lid Algemeen bestuur, lid Vervoersautoriteit, leden bestuurs- en adviescommissies	Risico's: In 2025 stond de uitvoeringskracht van het programma Economisch Vestigingsklimaat (EV) onder druk door het vertrek van (een deel van) het ambtelijk apparaat. Hierdoor zijn de doelstellingen slechts in beperkte mate gerealiseerd. De hiermee samenhangende risico's kan de MRDH uitsluitend opvangen met de eigen weerstandscapaciteit. Het RET kampt met personeelstekort. Dit kan gevolgen hebben op het uitvoeren van de dienstregeling en kan leiden tot een lager OV gebruik. Ontwikkelingen: De BDU bijdrage voor de MRDH wordt met name betaald door de Rijksoverheid. De Rijksoverheid heeft op dit moment een bezuiniging van 110 miljoen euro voor de Vervoerregio Amsterdam en de MRDH staan vanaf 2028. Deze bezuiniging is in 2026 en in 2027 tijdelijk uitgesteld met extra geld. Echter moet er nog een structurele oplossing komen voor na 2028. Mocht deze bezuiniging in 2028 doorgaan dan heeft dit uiteraard een grote impact op het openbaar vervoer in onze regio en op de begroting van de MRDH. Vanuit de MRDH wordt er een actieve lobby gevoerd richting het Rijk om deze bezuiniging tegen te gaan.
Gemeentelijke Gezondheidsdienst Rotterdam-Rijnmond (GGD)	Behartigen belangen deelnemende gemeenten op het gebied van de volksgezondheid.	Lid Algemeen Bestuur	Risico's: De Gemeenschappelijke Regeling GGD Rotterdam-Rijnmond is onderdeel van de gemeentelijke organisatie van Rotterdam. Rotterdam is daarom risicodragend voor de GGD. De GGD legt verantwoording af aan het college van B&W van Rotterdam. Ontwikkelingen: Per 1 januari 2026 zijn gemeenten op grond van de Wet integrale suïcidepreventie verantwoordelijk voor het structureel organiseren van suïcidepreventie. Daarom wordt het basistakenpakket van de GGD-RR uitgebreid met de basistaak regionale aanpak suïcidepreventie. De deelnemende gemeenten zetten 50% van de rijksmiddelen die zij voor suïcidepreventie via het gemeentefonds ontvangen in via de GGD-RR.
Werkvoorzieningschap Promen	Behartigen belangen deelnemende gemeenten op het gebied van sociale werkvoorziening en re-integratie.	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	Risico's: Hoewel Promen bovengemiddeld functioneert, compenseert de instroom van nieuwe doelgroepen niet de uitstroom van de Wsw. Promen krimpt waardoor op termijn de kwaliteit van het bedrijf en de voorziening in gevaar komt. Ontwikkelingen: Het onderzoek naar een toekomstbestendig Promen is begin 2026 afgerond. De aanbevelingen worden in 2026 en 2027 uitgewerkt in concrete afspraken over het takenpakket, de sturing, financiering en samenwerking tussen Promen en de deelnemende gemeenten. De nieuwe afspraken moeten vanaf 2028 bijdragen aan

Verbonden partijen	Bestuurlijk belang	Openbaar belang	Risico's / Ontwikkelingen
			een toekomstbestendige voorziening voor inwoners die ondersteuning nodig hebben bij werk en ontwikkeling.
Recreatieschap Hitland	Behartigen belangen deelnemende gemeenten op het gebied van openluchtrecreatie.	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	Risico's: De exploitatielasten van Recreatieschap Hitland worden over de deelnemende gemeenten verdeeld op basis van het aantal inwoners. De definitieve gemeentelijke bijdrage kan worden verhoogd om de rekening te verevenen. De financiële positie van het recreatieschap blijft aandacht vragen vanwege de onderhouds- en investeringsopgaven, het eerdere liquiditeitstekort en de negatieve resultaten van de golfbaan. Deze ontwikkelingen kunnen van invloed zijn op de toekomstige financieringsbehoefte. Ontwikkelingen: Voor de periode 2026-2029 stelt de provincie Zuid-Holland een tijdelijke subsidie beschikbaar voor beheer, toezicht en handhaving van het openbare gebied. Daarnaast werkt het recreatieschap aan de herijking van de beheerplannen, een meerjareninvesteringsprogramma, een verbeterplan voor de golfbaan en een analyse van de toekomstige financieringsbehoefte. De uitkomsten worden betrokken bij de verdere uitvoering van de Toekomstvisie en de besluitvorming door de deelnemende gemeenten.
Gemeenschappelijke Regeling IJsselgemeenten	De regeling wordt getroffen ter behartiging van de sturing en beheersing van ondersteunende processen en van uitvoeringstaken van de deelnemers.	Lid Algemeen en Dagelijks Bestuur	Risico's: De deelnemende gemeenten blijven zelf financieel verantwoordelijk voor de budgetten van de Wet bundeling van uitkeringen inkomensvoorziening aan gemeenten (BUIG, met als onderdeel Wet werk en bijstand, IOAW, IOAZ en Bbz), Bijzondere Bijstand, Kinderopvang en Schuldhulpverlening. De uitbreiding en toenemende complexiteit van de taken, wet- en regelgeving en doelgroepen van Sociale Zaken IJsselgemeenten zetten de uitvoeringscapaciteit onder druk. Onvoldoende capaciteit kan leiden tot vertragingen en risico's voor de kwaliteit en continuïteit van de dienstverlening. Bij nieuwe taken of nieuwe ambities van de gemeente is het daarom van belang om oog te houden voor de capaciteit voor de uitvoering. Ontwikkelingen: Voor het Werkcentrum is een nieuwe governancestructuur opgezet. Het hoogste orgaan is het Regionaal Beraad, waar onze wethouders als vertegenwoordiger van de drie IJsselgemeenten zitting heeft. Het Regionaal Beraad stelt het Jaarplan en Begroting op. Dit gebeurt bij consensus dan wel consent. Het Regionaal Beraad neemt echter geen bevoegdheden van gemeenten over. In praktijk kan dit ertoe leiden dat onze wethouder in het Regionaal Beraad instemt met de Begroting, maar ons college tot een andere afweging komt.
Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond	Behartigen belangen deelnemende gemeenten op het gebied van bovenlokale, specialistische jeugdhulp.	Lid Algemeen Bestuur	Risico's: Het risico bestaat dat, indien de totale kosten van specialistische jeugdhulp voor de aan de gemeenschappelijke regeling deelnemende gemeenten hoger zijn dan de gezamenlijke inleg, de deelnemende gemeenten een extra inleg moeten doen in het lopende begrotingsjaar (zie ook tekst onder financiële consequenties begrotingsjaar). Door realistisch begroten verwachten we dat dit risico beheersbaar wordt. Ontwikkelingen: De jeugdhulpkosten voor regionaal gecontracteerde hulp zijn de afgelopen jaren sterk toegenomen. Om deze kosten te beheersen is regionaal een

Verbonden partijen	Bestuurlijk belang	Openbaar belang	Risico's / Ontwikkelingen
			maatregelenpakket vastgesteld. De uitvoering van de geprioriteerde maatregelen loopt. De overige maatregelen worden uitgewerkt.
Gemeenschappelijke Regeling Beschermd Wonen Regio Rotterdam	Behartigen belangen deelnemende gemeenten op het gebied van beschermd wonen.	Deze centrumregeling heeft geen bestuur	Risico's: Het Woonplaatsbeginsel voor Beschermd Wonen is voorlopig uitgesteld en wordt op zijn vroegst in 2027 ingevoerd. Ontwikkelingen: Semimuraal Wonen is een nieuw product binnen Beschermd Wonen waarop evaluatie volgt.
Vennootschappen en corporaties			
Stedin N.V.	Het transporteren van elektriciteit en gas naar consumenten en bedrijven.	Aandeelhouder	Risico's: Het risico betreft de deelname in het aandelenkapitaal Ontwikkelingen: Stedin zet in 2027 positief in op uitbreiding en onderhouden van haar netten. Het bedrijf blijft investeren in de kwaliteit en omvang van de netten en zet in op een duurzame bedrijfsvoering.
Evides N.V.	Voorzien in de behoefte aan schoon drinkwater aan huishoudens en bedrijven in de regio.	Aandeelhouder	Risico's: Het risico betreft de deelname in het aandelenkapitaal Ontwikkelingen: Per 1 januari 2027 wordt de aandeelhoudersstructuur van Evides vereenvoudigd. Momenteel worden de aandelen in Evides gehouden door twee zuivere holdingvennootschappen: B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides (GBE) en GBE Aqua B.V. (GBE Aqua). Zowel GBE als GBE Aqua houdt 50% van de aandelen in Evides N.V. De aandeelhouders van GBE en GBE Aqua worden directe aandeelhouders van Evides. Na het overzetten van de Evides-aandelen worden GBE en GBE Aqua geliquideerd. Dit betekent een gehalveerde aanspraak op een verdubbeld belang. Per saldo heeft dit dus geen gevolgen voor ons individuele stemrecht op het niveau van Evides. Evenmin heeft dit gevolgen voor de hoogte van de dividenduitkeringen.
Bank Nederlandse Gemeenten N.V.	BNG Bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.	Aandeelhouder	Risico's: Het risico betreft de deelname in het aandelenkapitaal. BNG is een zeer solide bank, waardoor de risico's gering zijn. Ontwikkelingen: Geen
Irado N.V.	Ophalen en verwerken van afval.	Aandeelhouder	Risico's: Het theoretisch risico betreft enerzijds onze deelname in het aandelenkapitaal: bij een eventueel faillissement moet dit naar 0 gewaardeerd worden. Verder bevat de begroting van Irado een aantal risico's die, als zij zich voordoen, een hogere jaarlijkse bijdrage van de deelnemende partijen vragen en/of een lager dividend uitkeren. In het Strategisch Plan 2025-2028 staat alleen nog voor deze periode in 2027 een dividend opgenomen van € 105.000. Ontwikkelingen: Irado staat voor maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) door verstandig om te gaan met schaarse bronnen op het gebied van mens, milieu en maatschappij (People, Planet, Profit). Daarnaast ligt de focus de komende jaren op afvalreductie, arbeidsparticipatie, bewonersparticipatie en een efficiënte bedrijfsvoering. In het Strategisch Plan 2025-2028 heeft Irado als uitgangspunt opgenomen: • bij de gemeenten in deze planperiode een groei in omzet van 10% boven de inflatiecorrectie te realiseren,

Verbonden partijen	Bestuurlijk belang	Openbaar belang	Risico's / Ontwikkelingen
			• vanaf 2026 een groei van de commerciële omzet te realiseren van 5% per jaar boven de inflatie.
Isala Theater B.V.	Mede in stand houden van een culturele voorziening en het verlevendigen van het stadshart.	Certificaathouder	Risico's: Het Isala Theater primair is zelf verantwoordelijk voor de financiële bedrijfsvoering. Eventuele financiële problemen kunnen de gemeente op verschillende manieren raken. De risico's zijn dan met name: verzoek om verhoging subsidie, niet realiseren huurbaten, afwaarderen aandelen en niet uitbetalen van dividend. We ontvangen halfjaarcijfers, een begroting en een jaarrekening en er is een jaarlijkse aandeelhoudersvergadering. Ontwikkelingen: Isala Theater ontvangt vanaf 2026 minder subsidie en realiseert besparingen op de bedrijfsvoering. Per 1 september 2026 heeft het Isala Theater een nieuwe directeur.
Rijksmonument Dorpsstraat 164 te Capelle aan den IJssel B.V.	In stand houden cultuur voor de gemeenschap.	Aandeelhouder	Risico's: Eventuele niet verlenging van de huurovereenkomst kan financiële consequenties hebben. Ontwikkelingen: De huurovereenkomst met Radancy loopt door en de Stichting Cultuur aan de Dorpsstraat heeft een mooi jaar achter de rug. Het financiële resultaat van de B.V. over 2025 is naar verwachting positief. De aandeelhouders stellen naar verwachting uiterlijk in mei 2026 de jaarrekening 2025 vast.
Sportief Capelle B.V.	Exploitatie, beheer en onderhoud van sportaccommodaties, ondersteuning van sportverenigingen en sportstimulering van Capellenaren ter bevordering van gezondheid en vitaliteit.	Enig aandeelhouder in BV	Risico's: De kosten voor onderhoud nemen toe als gevolg van loon- en prijsstijgingen. In combinatie met de eerder verwerkte ombuiging van 6,5% kan dit de uitvoering van het onderhoud binnen de beschikbare middelen onder druk zetten. De gemeente en Sportief Capelle blijven hierover met elkaar in overleg. Ontwikkeling: Met ingang van 1 januari 2026 is met Sportief Capelle een nieuwe dienstverleningsovereenkomst voor de periode 2026-2029 aangegaan. Daarnaast wordt de Brede Regeling Combinatiefuncties vanaf 2027 ondergebracht in de nieuwe SPUK Sport en Bewegen. De voorwaarden zijn onbekend. Zodra hierover meer duidelijkheid bestaat, worden de gevolgen voor uitvoering in beeld gebracht.
Stichtingen en verenigingen			
Stichting Centrum voor Jeugd en Gezin Capelle aan den IJssel	Uitvoeren van de wettelijke taken op het gebied van jeugdhulp en jeugdgezondheidszorg.	Opdrachtgever	Risico's: Het risico bestaat dat de door de stichting voor lokale jeugdhulp gemaakte kosten hoger zijn dan de gemeentelijke jaarbijdrage. Artikel 17 van de Dienstverleningsovereenkomst bepaalt dat, indien dit met het oog op de liquiditeitspositie noodzakelijk is, de gemeente en de stichting in het geval van meer- en minderwerk daartoe met elkaar in overleg treden. Het is de intentie van de gemeente om de stichting duurzaam te ondersteunen. Ontwikkelingen: Geen.
Stichting Welzijn Capelle	Het uitvoeren van diverse taken op het gebied van welzijnswerk en maatschappelijke ondersteuning en het bevorderen van participatie. Samenhang en afstemming tussen welzijn en zorg en een integrale wijkaanpak binnen het sociaal domein.	Opdrachtgever	Risico's: Het beroep dat op SWC wordt gedaan door inwoners en maatschappelijke partners, groeit. Op enkele gebieden van de dienstverlening groeien de wachtlijsten. De verwachting is dat het beroep op welzijn blijft groeien als gevolg van de transitie van zorg naar welzijn. Conform artikel 18 van de DVO treedt de stichting in overleg met de gemeente over meer- en minderwerk. De Samenlevingsagenda en de landelijke AZWA afspraken moeten hier nader richting aan geven.

Verbonden partijen	Bestuurlijk belang	Openbaar belang	Risico's / Ontwikkelingen
			Ontwikkelingen: Met ingang van 1 januari 2026 is de nieuwe DVO 2026-2029 in werking getreden. In de actualisering van de DVO zijn nieuwe afspraken opgenomen over kwaliteit, risicomanagement en financiële sturing. SWC voert in 2026 verschillende ontwikkelopgaven uit ter verbetering van de interne (financiële) sturing, dit zet zich deels voort in 2027
Overige gerelateerde partijen			
Stichting BLICK op Onderwijs (Boeiend Leren In Capelle en Krimpen)	De stichting verzorgt openbaar onderwijs. De doelstelling voor programma 4 Onderwijs is dat er wordt voorzien in voldoende openbaar onderwijs in de gemeente.	De gemeenteraden van Capelle en Krimpen aan den IJssel zijn wettelijk toezichthouder op deze stichting. Dit betekent onder andere dat BLICK de jaarrekeningen ter kennisgeving naar de gemeenteraden stuurt conform de statuten.	Risico's: Bij onvoldoende kwaliteit van het onderwijs voldoet de gemeente niet aan de wettelijke verplichting. Ontwikkelingen: Eind 2025 zijn de statuten van BLICK geactualiseerd. Mede naar aanleiding van deze statutenwijziging werken BLICK en de gemeenten Krimpen aan den IJssel en Capelle aan den IJssel momenteel aan een convenant, waarin onder meer nadere afspraken worden vastgelegd over de onderlinge informatievoorziening. Daarnaast onderzoekt Stichting BLICK de mogelijkheid om haar school voor voortgezet onderwijs, het EYE College, over te dragen aan Stichting BOOR. Beide stichtingen voeren hiervoor momenteel een gezamenlijk haalbaarheidsonderzoek uit. De resultaten daarvan worden eind 2026 verwacht.
Stichting Begraafplaats en Crematorium Schollevaar	De Stichting is de erfpachter voor de begraafplaats, het crematorium en het uitvaartcentrum in Schollevaar, waar de lijkbezorging uitgevoerd wordt. Doelstelling voor programma 7 Volksgezondheid en milieu is het uitvoeren van de lijkbezorging en het uitvoeren van de erfpachtovereenkomst.	We hebben de bevoegdheid om een vertegenwoordiger in het stichtingsbestuur te benoemen. De overige bestuursleden worden gevormd door vertegenwoordigers van DELA Coöperatie. De begraafplaats is geprivatiseerd en in erfpacht uitgegeven. De stichting is de formele erfpachtende partij, maar DELA voert het beheer uit.	Risico's: Niet van toepassing Ontwikkelingen: Geen
Stichting tot Exploitatie van de Capelse Golfbaan	Het exploiteren van een golfbaan draagt bij aan de sociale leefbaarheid.	Vanwege de in het verleden gekochte participatie neemt de Gemeente, in de persoon van de burgemeester, zitting in het bestuur.	Risico's: Niet van toepassing Ontwikkelingen: Geen
Stichting IJsselland Ziekenhuis		Niet van toepassing	Risico's: Niet van toepassing Ontwikkelingen: Geen
Stichting Havensteder		Niet van toepassing	Risico's: Niet van toepassing Ontwikkelingen: Geen
Stichting Woonzorg Nederland		Niet van toepassing	Risico's: Niet van toepassing Ontwikkelingen: Geen
Stichting Bibliotheek aan den IJssel	De bibliotheek is een voorziening waar mensen informatie kunnen vinden en elkaar kunnen ontmoeten. De bibliotheek heeft onder andere een uitleenfunctie en educatiefunctie. De bibliotheek richt zich binnen 'een leven lang ontwikkelen' specifiek op twee geprioriteerde groepen: *Jeugd tot 18 jaar- taal als basis *Kwetsbare volwassen (met een achterstand in de (digitale) basisvaardigheden) – meedoen in de samenleving.	Niet van toepassing	Risico's: De bibliotheek aan den IJssel is voor een groot deel afhankelijk van de gemeentelijke subsidie voor de exploitatie en uitvoering van haar taken rondom het bibliotheekwerk in de gemeente Capelle aan den IJssel. Door de ontwikkelingen rondom de ombuigingen staat de subsidie voor de bibliotheek onder druk. Ontwikkelingen: Het voorstel van de wijziging van de Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen (Wsob) is in de ministerraad aangenomen. Met deze wetgeving krijgt de gemeente de zorgplicht voor het in stand houden van de bibliotheekvoorziening in hun gemeente. Deze wetgeving gaat waarschijnlijk in vanaf 2027. Als gemeenten bereiden we ons samen met de bibliotheek aan den IJssel voor op deze wetgeving.
Stichting Kunstzinnige Vorming Rotterdam (SKVR)	De SKVR geeft muziekonderwijs of -cursussen en organiseert	Niet van toepassing	Risico's: Niet van toepassing Ontwikkelingen: Geen

Verbonden partijen	Bestuurlijk belang	Openbaar belang	Risico's / Ontwikkelingen
	muziekactiviteiten. De SKVR ontvangt subsidie om met deze activiteiten een basis te creëren voor actieve en passieve muziekbeleving voor de Capelse jeugd. De doelstelling voor programma 5A Vrijtijdsbesteding (Sport en cultuur) is het in stand houden van een muziekschool.		
Stichting Leger des Heils			Risico's: Niet van toepassing Ontwikkelingen: Het Leger des Heils biedt begeleid wonen voor jongvolwassenen. De deelnemers krijgen begeleiding op verschillende leefgebieden, zoals sociale vaardigheden, woonvaardigheden, financiën en veiligheid. De begeleiding is gericht op bevordering van de zelfredzaamheid.